

Évaluation des recherches

Michel Callon

Le Plan Urbanisme Construction Architecture a confié à Michel Callon du Centre de Sociologie de l'Innovation de l'École Supérieure des Mines de Paris la mission d'évaluer les apports du programme de recherche " Les maîtrises d'ouvrage et l'élaboration de la Commande ". Après avoir établi, une série de fiches analytiques indiquant pour chacune des recherches les apports qui lui semblent significatifs, il conclut sa synthèse par quatre enseignements majeurs :

- le premier, à propos de la formation de la commande, concerne le rôle joué par le politique car, que l'on soit dans le champ architectural et a fortiori dans le cadre de l'urbain, la conception et la mise en œuvre des projets touchent à l'organisation de la Cité ;
- le second indique l'importance prise par les dispositifs de plus en plus complexes et hétérogènes pour faciliter la coopération d'acteurs organisés généralement en réseau ;
- ces dispositifs fournissent des espaces de décision et de négociation aux experts et aux politiques ;
- il souligne le rôle du style et des formes architecturales et urbaines pour aider les acteurs à dépasser les oppositions et élaborer des compromis créateurs pour autant que ces derniers s'inscrivent dans des dynamiques de négociation.

Il note enfin que, celui qui est reconnu comme l'acteur à qui on impute la commande (donc *in fine* celui qui légitime) n'est pas nécessairement celui qui, comme dans le modèle décisionnel classique, définit les objectifs et le cahier des charges. Il propose donc de substituer à la notion de " maîtrise d'ouvrage ", celle de " fonction de maîtrise d'ouvrage " comme une des composantes du processus d'élaboration de la commande.

Postface de François Lautier

The "Plan Urbanisme, Construction, Architecture" has entrusted Michel Callon from the "Innovation Sociology Centre of the École Supérieure des Mines de Paris" with the task of assessing the contribution or benefits of the research programme entitled: "Building owners and the process of preparing an Order". After having drafted a series of analytical sheets indicating, for each research study, the contribution regarded by him as significant, he ends his synthesis by providing four major lessons :

- the first lesson, which deals with the drafting of an order, applies to the role played by politicians since whether one belongs or does not belong to the architectural field and, a fortiori to the urban environment, the designing and implementation of projects relate to the organisation of the City;
- the second lesson lays stress on the relevance of more and more complex and heterogeneous intervention means that are intended to facilitate the co-operation of professionals belonging to the same network;
- these intervention means provide experts and politicians with areas for decisions and debates;
- the author emphasises the role of the architectural and urban styles and shapes to assist professionals in going beyond objections and in elaborating creative compromises as long as the latter are part and parcel of negotiating processes.

Finally, the author wishes to point out the fact that the one that is regarded as the actor to whom an order is being attributed (i.e. *in fine* the person that legitimises) is not necessarily the one that, as shown in a traditional decision-making process, defines the objectives and the book of specifications. The author therefore suggests replacing the notion of "building owners" by the notion of "building owners' role" as one of the components in the process of drafting an order.

Postface by François Lautier



Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE



ministère
de l'Équipement
des Transports
et du Logement

PLAN URBANISME CONSTRUCTION
ARCHITECTURE

Arche de la Défense Nord
92055 La Défense Cedex

Tél. : 01 40 81 24 30 - Fax : 01 40 81 63 78

E-mail : Josette.Marie-Jean-Robert@equipement.gouv.fr


le futur en construction

PRIX : 80,00 FF

12,20 €

ISBN 2-11-085650-5

N° 139

La commande ... de l'architecture à la ville - Tome 2

puca

Sous la direction de
Michel Bonnet

La commande ... de l'architecture à la ville

Tome 2

Évaluation des recherches

Michel Callon

avec une postface de François Lautier

puca

Plan Urbanisme Construction Architecture